

Cyrus Achouri

# **Recruiting und Placement**

Methoden und Instrumente der  
Personalauswahl und -platzierung

2., überarbeitete und  
erweiterte Auflage



# Inhaltsverzeichnis

---

Vorwort zur zweiten Auflage.....	5
Vorwort zur ersten Auflage.....	7
1. Einführung.....	11
1.1 Demographische Entwicklung und Personalmangel.....	11
1.2 Recruiting als wesentlicher Faktor für das „Human Capital“.....	17
1.3 Recruiting und Outplacement – eine Zweckehe? .....	19
1.4 Recruiting und Personalentwicklung .....	21
1.5 Recruitment und Placement .....	23
1.6 Recruiting mit dem Allgemeinen Gleichbehandlungsgesetz (AGG).....	24
Verständnisfragen .....	26
2. Methoden der Personalauswahl.....	27
2.1 Anforderungsprofil.....	27
2.2 Bewerbungsgespräch.....	28
2.2.1 Vor dem Interview .....	28
2.2.2 Das strukturierte Interview .....	32
Verständnisfragen .....	38
2.3 Assessment Center .....	38
2.3.1 Validität von Auswahlverfahren .....	40
2.3.2 Konstruktion geeigneter Übungen.....	41
2.3.3 Zeitplan und Aufbau eines Assessment Centers.....	42
2.3.4 Die Rolle des Moderators im Assessment Center .....	44
2.3.5 Die Beobachterschulung.....	46
2.3.6 Feedbacktraining .....	55
2.3.7 Qualitätskriterien im AC .....	57
Verständnisfragen .....	63
3. Placement und Outplacement.....	65
3.1 Placement .....	65
3.1.1 Vor dem Placementgespräch.....	66

- 3.1.2 Ablauf des Placementgesprächs ..... 67
- Verständnisfragen ..... 72
- 3.2 Einsatz von Persönlichkeitstests ..... 73
  - 3.2.1 Type- und Trait- Modelle ..... 74
  - 3.2.2 Einführung in den MBTI ..... 76
- Verständnisfragen ..... 86
- 3.3 Outplacement ..... 86
- Verständnisfragen ..... 90
- 4. Headhunter Management ..... 91
  - 4.1 Headhunter Management als HR-Prozess ..... 92
  - 4.2 Bedarfsermittlung ..... 94
  - 4.3 Auswahl des richtigen Headhunters ..... 95
  - 4.4 Headhunter Briefing ..... 96
  - 4.5 Headhunter Controlling ..... 98
  - Verständnisfragen ..... 99
- 5. Einführung in die psychologische Eignungsdiagnostik ..... 101
  - 5.1 Geschichte ..... 101
  - 5.2 Gütekriterien ..... 102
    - 5.2.1 Validität ..... 103
    - 5.2.2 Reliabilität ..... 104
    - 5.2.3 Korrelationseffizient ..... 105
    - 5.2.4 Anwendungen ..... 106
  - Verständnisfragen ..... 108
- Anhang ..... 109
- Literaturverzeichnis ..... 137