

Axel Borrmann
Reinhard Stockmann

Evaluation in der deutschen Entwicklungszusammenarbeit

Band 2 **Fallstudien**

Studie im Auftrag des Bundesministeriums
für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung – BMZ

Mit Beiträgen von
Paul Kevenhörster, Wolfgang Meyer,
Katharina Michaelowa und Jörg Rech



Waxmann 2009
Münster / New York / München / Berlin

Inhalt

Band 2: Fallstudien

Staatliche EZ-Organisationen

| | | |
|---|--|-----|
| 1 | Bundesministerium für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung – BMZ | 7 |
| 2 | Bundesanstalt für Geowissenschaften und Rohstoffe – BGR | 57 |
| 3 | Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit – GTZ..... | 87 |
| 4 | Deutsche Investitions- und Entwicklungsgesellschaft mbH – DEG | 143 |
| 5 | Deutscher Entwicklungsdienst – DED | 173 |
| 6 | Internationale Weiterbildung und Entwicklung gGmbH – InWent | 199 |
| 7 | KfW Entwicklungsbank – kfw | 239 |
| 8 | Physikalisch-Technische Bundesanstalt – PTB..... | 279 |

Kirchliche EZ-Organisationen

| | | |
|----|---|-----|
| 9 | Caritas international – Ci..... | 313 |
| 10 | Evangelischer Entwicklungsdienst e.V. – EED | 339 |
| 11 | Bischöfliches Hilfswerk Misereor e.V. – MISEREOR | 371 |
| 12 | Sozial- und Entwicklungshilfe des Kolpingwerks e.V. – SEK | 401 |

Politische Stiftungen

| | | |
|----|---|-----|
| 13 | Friedrich-Ebert-Stiftung – FES | 427 |
| 14 | Friedrich-Naumann-Stiftung für die Freiheit – FNF | 459 |
| 15 | Hanns-Seidel-Stiftung – HSS | 487 |
| 16 | Heinrich-Böll-Stiftung – hbs | 517 |

| | | |
|----|-------------------------------------|-----|
| 17 | Konrad Adenauer Stiftung – KAS..... | 547 |
| 18 | Rosa-Luxemburg-Stiftung – RLS..... | 575 |

Sonstige Nicht-Regierungsorganisationen

| | | |
|----|--|-----|
| 19 | Deutsche Welthungerhilfe – DWHH..... | 595 |
| 20 | Institut für internationale Zusammenarbeit des Deutschen Volkshochschul-Verbandes –ddv international..... | 629 |
| 21 | Das Evaluationssystem der NRO der deutschen Entwicklungszusammenarbeit..... | 647 |

Fallstudie:
**Bundesministerium für wirtschaftliche
Zusammenarbeit und Entwicklung (BMZ)**



Bundesministerium für
wirtschaftliche Zusammenarbeit
und Entwicklung

Autor: Prof. Dr. Reinhard Stockmann
Co-Gutachter: Diplom Volkswirt Axel Borrmann
Peer: Dominique de Crombrughe
Endbericht vom: 16.10.2008

Inhalt

| | | |
|----------|--|-----------|
| 1 | Organisationsprofil | 10 |
| 1.1 | Darstellung der Organisation | 10 |
| 1.2 | Ausgangslage bezüglich der vorangegangenen Systemprüfungen | 12 |
| 2 | Ziele der Evaluationspolitik | 13 |
| 2.1 | Existenz von Richtlinien, Grundsätzen der Evaluation | 13 |
| 2.2 | Inhalt der Evaluationsrichtlinien | 14 |
| 3 | Institutionalisierung der Evaluation | 17 |
| 3.1 | Organisatorische Verortung und Unabhängigkeit der Evaluation | 17 |
| 3.2 | Verknüpfung mit Qualitäts-, Wissens- und Informationsmanagement sowie Verhältnis zu Controlling, Interne Revision | 18 |
| 4 | Planung und Ablauf der Evaluation | 20 |
| 4.1 | Planung der Evaluation | 20 |
| 4.2 | Ablauf der Evaluation | 22 |
| 5 | Formen und Umfang der Evaluation | 23 |
| 5.1 | Formen der Evaluation | 23 |
| 5.2 | Umfang der Evaluation | 25 |
| 6 | Qualität der Evaluationen | 27 |
| 6.1 | Überwachung, Sicherstellung und Verbesserung der Qualität der Evaluationen | 27 |
| 6.2 | Berücksichtigung bzw. Anwendung von und Erfahrungen mit Evaluationsstandards | 28 |
| 6.3 | Wirkungsorientierung: Erfassen von Wirkungen | 28 |
| 6.4 | Berücksichtigung bzw. Anwendung von und Erfahrungen mit Erhebungsdesigns, Erhebungsmethoden und Auswertungsverfahren | 29 |
| 6.5 | Einschätzung der Qualität der Evaluationen | 30 |
| 7 | Personal | 31 |
| 7.1 | Personalkapazität | 31 |
| 7.2 | Personalkompetenzen | 32 |
| 7.3 | Personalqualifizierung | 32 |
| 7.4 | Gutachter | 33 |

| | | |
|-----------|--|-----------|
| 8 | Nutzung | 35 |
| 8.1 | Ziele und Zwecke der Nutzung | 35 |
| 8.2 | Produkte: Art und obligatorische Formen der Evaluationsprodukte | 35 |
| 8.3 | Prozesse der Nutzung | 35 |
| 8.4 | Zugang, Verbreitung, Nachfrage | 36 |
| 8.5 | Sicherung der Nutzung | 37 |
| 9 | Partner | 38 |
| 9.1 | Kompetenzen der Partner | 38 |
| 9.2 | Einbindung der Partnerorganisationen und Zielgruppen | 39 |
| 10 | Vernetzung der Evaluation | 41 |
| 10.1 | Vernetzung auf nationaler und internationaler Ebene | 41 |
| 10.2 | Vernetzung mit Wissenschaft und Forschung | 41 |
| 11 | Fazit und Ausblick | 42 |
| 11.1 | Zentrale Ergebnisse | 42 |
| 11.2 | Veränderungen gegenüber der Ausgangslage 1999/2001 | 45 |
| 11.3 | Geplante Weiterentwicklung der Evaluation der Organisation | 46 |
| 11.4 | Vergleich der Ergebnisse, Veränderungen und Planungen mit DAC-Prinzipien (Unabhängigkeit und Überparteilichkeit, Glaubwürdigkeit, u.a.m.) zum Anzeigen von Defiziten | 48 |
| 11.5 | Handlungsempfehlungen | 49 |
| 12 | Anhang | 51 |
| 13 | Liste der Interviewpartner | 52 |
| 14 | Literatur | 54 |
| 15 | Abkürzungsverzeichnis | 56 |