

Astrid Heilmair / Yvonne Russ /
Hilmar Sturm / Thomas Zitzmann (Hrsg.)

Perspektiven des Verbandsmanagements

Festschrift für Dieter Witt
zum 70. Geburtstag

Mit einem Geleitwort von Dr. Hans-Joachim Mürau,
Präsident der Deutschen Gesellschaft für Verbands-
management e.V. (DGVM)



RESEARCH

Geleitwort der DGVM VII

Vorwort der Herausgeber IX

Inhaltsverzeichnis XI

Einleitung und Überblick XV

I. Teil: Verbände zwischen Stabilität und Wandel

Karl Oettle

Verbände als Betriebe 1

Markus Gmür, Hans Lichtsteiner und Robert Purtschert

Herausforderungen an das Management von Nonprofit-Organisationen
im Zeitalter von Individualisierung und Globalisierung 17

Vicky Lambert und Irvine Lapsley

Bringing Business Expertise to the Governance of Nonprofit Organisations 29

Dorothea Greiling

Stakeholderpriorisierung als Herausforderung für die verbandliche
Leistungsdarstellung 47

Martin Sebaldt

Europäisierung der Verbandsarbeit – Segen oder Fluch?
Muster und Probleme im analytischen Aufriss 67

II. Teil: Personelle Potenziale*Yvonne Russ*

Verbände als Arbeitgeber im Vergleich zur Gesamtwirtschaft 79

Gerhard Krönes

Grundsätze nachhaltiger Personalführung in Nonprofit-Organisationen 89

*Ulrich Lotz*Duales Management als Herausforderung für das Hauptamt
in Wirtschaftsverbänden 107**III. Teil: Instrumente der Organisationsoptimierung***Thomas Wölfle*Strategy Maps in Nonprofit Organisationen – Kommunikation und
Implementierung einer Organisationsstrategie 125*Uwe Heller*Effizienzsteigerung der Immobilienorganisation trotz Komplexität
der Eigentumsverhältnisse in kirchlichen Organisationen 137**IV. Teil: Ansätze moderner Verbandskommunikation***Burkhard von Velsen-Zerweck*Kommunikation von Verbänden –
Grundlagen, Elemente, Entwicklungen 149*Astrid Heilmair*

Risikokommunikation in Verbänden 167

V. Teil: Mitgliederorientierung als Kern des Verbandsmanagements*Franziska Schulz-Walz*

Zum Phänomen Mitgliederschwund – Ursachen und Implikationen
für das Verbandsmanagement 179

Hilmar Sturm

Mitgliederzufriedenheit – Differenzierungen zu einem zentralen Begriff
des Verbandsmanagements 191

**VI. Teil: Professionelles Reporting zur Unterstützung des
Verbandsmanagements***Reinbert Schauer*

Zum Informationsgehalt von Vermögensrechnungen in Verbänden 205

Thomas Zitzmann

Der Verbandssystemabschluss als Ansatz zur Weiterentwicklung des
Rechnungswesens in Verbänden 219

Berit Sandberg

Rechenschaftslegung und Prüfung Politischer Stiftungen 235

Lebenslauf von Professor Dr. Dieter Witt 247

Verzeichnis der Veröffentlichungen von Professor Dr. Dieter Witt 251

Die Autoren dieser Festschrift 265