

Friedemann W. Nerdinger, Peter Wilke (Hrsg.)

# **Beteiligungsorientierte Unternehmenskultur**

Erfolgsfaktoren, Praxisbeispiele  
und Handlungskonzepte

Mit einem Geleitwort von Volker Schütte

**GABLER EDITION WISSENSCHAFT**

nd

# Inhalt

## Vorwort

*Volker Schütte* ..... V

## Einleitung – Laborbericht „Unternehmenskultur in der Praxis“

*Peter Wilke & Friedemann W. Nerdinger* ..... 1

## Formen der Beteiligungskultur – Befunde aus dem Projekt TIM

*Friedemann W. Nerdinger, Erko Martins, Alexander Pundt & Claes Horsmann* ..... 13

## Erfolgsfaktor Unternehmenskultur – Beteiligung erfolgreich umsetzen

*Lutz von Rosenstiel* ..... 27

## Messung und Evaluation von beteiligungsorientierter Unternehmenskultur: Das „Audit Beteiligungskultur“

*Judith Beile & Erko Martins* ..... 43

## Bertelsmann – Internationalität und Unternehmenskultur – Erfassung, Analyse und Steuerung von Unternehmenskultur in einem dezentralen Umfeld

*Carsten Tams & Jan Oetting* ..... 67

## SMS Demag – Wandel der Führungskultur durch integrative Personalentwicklungsprozesse am Beispiel eines Unternehmens des Maschinen- und Anlagenbaus

*Andreas Teimann, Stefan Brindt & Reinhard Röhrig* ..... 89

## Fraport – Work-Life-Balance in einem modernen Dienstleistungsunternehmen

*Gudrun Müller* ..... 101

## Stadtwerke Düsseldorf – Neue Anforderungen an das Personalmanagement eines kommunalen Energieversorgungsunternehmens

*Bernd Herzberg & Sandra Wiesmann* ..... 115

## Lemken – „Von der Anweisungs- zur Auftragskultur“: Umsetzung beteiligungsorientierter Führungskulturen am Arbeitsplatz

*Norbert Schulze & Herbert Oymann* ..... 129

## Wilkhahn – Partizipative Umsetzung innovativer Produktionskonzepte und Arbeitsformen

*Burkhard Remmers, Michael Fehsenfeld & Olaf Stender* ..... 143

## Dillinger Hütte – Ergebnisverbesserung und Mitarbeiterbeteiligung im Projekt DH-TOP 2007

*Klaus-Peter Otto & Stefan Stracke* ..... 161

---

<b>Beschäftigungssicherung durch Innovation als Aufgabe der Mitbestimmung</b> <i>Stefan Stracke &amp; Karsten Schneider</i> .....	<b>183</b>
<b>Unternehmenskultur und Internationalisierung – Herausforderungen für Unternehmen und Mitarbeiter in Europa</b> <i>Norbert Kluge &amp; Peter Wilke</i> .....	<b>209</b>
<b>Erfolgreiche Gestaltung von Unternehmenskultur – welche Instrumente haben sich bewährt und welche Rolle spielt die Beteiligungsorientierung?</b> <i>Judith Beile, Peter Wilke &amp; Eckhard Voß</i> .....	<b>229</b>
<b>Herausgeber, Autorinnen und Autoren</b> .....	<b>249</b>