

Evaluierung des deutsch-chilenischen
„Fonds zur strategischen Planung und
Umsetzung eigenfinanzierter Reformen“

Guido Ashoff

Ingmār Kreisl

Moritz Pfaehler-Lörcher

Christian Schilling

Martin Stavenhagen

Sonja Wassermann

Inhaltsverzeichnis

Abkürzungsverzeichnis

Zusammenfassung	1
1 Einleitung	7
1.1 Genesis des Reformfonds	7
1.2 Ausgangspunkt, Ziel, Beiträge, Modalitäten und Interventionsbereiche des Reformfonds	8
1.3 Ziel und Adressaten der Evaluierung	11
1.4 Konzeptioneller Ansatz und Aufbau der Evaluierung	12
1.5 Methodisches Vorgehen	17
2 Konzeptionelle Klärung des Projektziels	20
2.1 Wurde das Kernproblem richtig diagnostiziert?	20
2.2 Was heißt „strategische Planung und Umsetzung von Reformen“?	22
2.3 Strategische Planung und Umsetzung von Reformen in Chile aus der Perspektive des <i>SPR Tool</i>	26
3 Relevanz des Reformfonds	29
3.1 Auswahlverfahren und Auswahlkriterien	29
3.2 Inwieweit waren die ausgewählten Reformen „wichtig“?	31
3.3 Inwieweit haben sich die beantragten und vereinbarten Beiträge des Reformfonds auf die Stärkung der strategischen Planungs- und Umsetzungsfähigkeit bezogen?	33
4 Wirksamkeit des Reformfonds	38
4.1 Erbrachte Leistungen (<i>outputs</i>)	39

4.2	Nutzung der Leistungen (<i>outputs</i>)	41
4.3	Stärkung der strategischen Planungs- und Umsetzungskapazität (<i>outcome 1</i>)	42
4.4	Anschubfunktion des Reformfonds bezüglich der unterstützten Reformen (<i>outcome 2</i>)	48
5	Längerfristige Entwicklungswirkungen des Reformfonds	49
5.1	Längerfristige Entwicklungswirkungen (<i>impacts</i>)	50
5.2	Lerneffekte in anderen Bereichen	50
6	Nachhaltigkeit der Wirkungen des Reformfonds	51
6.1	Auswirkungen des Regierungswechsels vom März 2010	52
6.2	Perspektiven	54
7	Modalitäten und Projektphilosophie des Reformfonds	54
7.1	Anwendung und Wahrnehmung der Modalitäten und der Projektphilosophie	54
7.2	Bewertung	64
8	Übertragbarkeit des Reformfonds	66
8.1	Was lehren die chilenischen Erfahrungen für die Übertragbarkeit des Reformfonds?	66
8.2	Worauf sollte bei der Übertragung des Reformfonds auf andere fortgeschrittene Partnerländer geachtet werden?	71
	Literaturverzeichnis	77
	Anhänge	
	Anhang 1: Projektziele des Reformfonds in den elf geförderten Reformen	81
	Anhang 2: Liste der Gesprächspartner	85
	Anhang 3: Interviewleitfaden	90

Verzeichnis der Übersichten im Text

1.1	Besondere Modalitäten des Reformfonds	9
1.2	Vom Reformfonds unterstützte Reformen der chilenischen Regierung	10
1.3	Hauptevaluierungskriterien des DAC und Erläuterungen des BMZ	13
2.1	Bertelsmann Transformation Index (BTI) und Sustainable Governance Indicators (SGI)	21
2.2	Überblick über das SPR Tool	23
3.1	Wichtigkeit ausgewählter Reformen nach den Auswahlkriterien	31
3.2	Beantragte und vereinbarte Beiträge des Fonds zur Stärkung der Fähigkeit zur strategischen Planungs- und Umsetzungsfähigkeit von Reformen (im Lichte des SPR Tool)	34
4.1	Erstellung der vereinbarten Produkte und Nutzung der erstellten Produkte	39
4.2	Stärkung der strategischen Planungs- und Umsetzungsfähigkeit in den vom Fonds unterstützten Reformen nach den Kategorien des SPR Tool	43
6.1	Perspektiven der elf vom Reformfonds unterstützten Reformen	55