

Christian Keidel

Entwicklung und Gestaltung eines Unternehmenscontrolling in mittelständischen Bauunternehmen

Unter Berücksichtigung von
zwei empirischen Untersuchungen
im zeitlichen Vergleich

Mit einem Geleitwort von
Prof. Dr.-Ing. Dipl.-Kfm. Dieter Jacob



RESEARCH

Inhaltsverzeichnis

Geleitwort	V
Vorwort	VII
Inhaltsverzeichnis	IX
Abbildungsverzeichnis	XIII
Tabellenverzeichnis	XVII
Abkürzungsverzeichnis	XXI
1. Einführung	1
1.1 Aufgabenstellung	1
1.2 Gang der Arbeit	3
1.3 Aufbau und Ablauf der empirischen Erhebungen	5
2. Controlling als integrierte Aufgabe der Unternehmensführung in mittelständischen Bauunternehmen	9
2.1 Mittelständische Bauunternehmen als Untersuchungsgegenstand	9
2.1.1 Begriffsbestimmung mittelständisches Bauunternehmen	13
2.1.2 Einflüsse auf das Handeln von mittelständischen Bauunternehmen	17
2.1.2.1 Absatzbedingte Einflüsse	17
2.1.2.2 Produktionsbedingte Einflüsse	20
2.1.2.3 Beschaffungsbedingte Einflüsse	22
2.1.2.4 Finanzierungsbedingte Einflüsse	23
2.1.3 Erscheinungsbild mittelständischer Bauunternehmen	25
2.2 Controlling in mittelständischen Bauunternehmen	28
2.2.1 Stellenwert und Umsetzung des Controlling in mittelständischen Bauunternehmen	29
2.2.2 Grundlagen zum Controlling	32
2.2.2.1 Unternehmensführung und Unternehmensziele	32
2.2.2.2 Aufgaben des Controlling innerhalb der Unternehmensführung	37
2.2.2.3 Konzeptionelle Ansätze des Controlling	40
2.2.3 Zwecksetzung der Controlling-Konzeption in mittelständischen Bauunternehmen	45
2.2.3.1 Funktionen der Controlling-Konzeption	47
2.2.3.2 Führungsgrößen der Controlling-Konzeption	50

3. Das baubetriebliche Rechnungswesen als Informationsbasis für das Unternehmenscontrolling in mittelständischen Bauunternehmen	53
3.1. Führungsinstrumente des baubetrieblichen Rechnungswesens	54
3.1.1 Unternehmensrechnung	55
3.1.2 Kosten- und Leistungsrechnung	56
3.1.2.1 Baubetriebsrechnung	57
3.1.2.2 Bauauftragsrechnung	60
3.1.3 Finanzrechnung	61
3.1.4 Bedeutung und Verbreitung der Führungsinstrumente des baubetrieblichen Rechnungswesens in mittelständischen Bauunternehmen	63
3.2 Entscheidungsorientierte Führungsrechnungen für das baubetriebliche Rechnungswesen in mittelständischen Bauunternehmen	67
3.2.1 Deckungsbeitragsrechnung	69
3.2.1.1 Grundformen der Deckungsbeitragsrechnung	70
3.2.1.2 Kostenkategorien für die Deckungsbeitragsrechnung in mittelständischen Bauunternehmen	74
3.2.2 Kennzahlenrechnung	78
3.2.3 Vergleichsrechnung und Abweichungsanalyse	79
3.3 Die Kosten- und Leistungsrechnung als Informationsquelle für das Unternehmenscontrolling in mittelständischen Bauunternehmen	81
3.3.1 Kostenartenrechnung	82
3.3.1.1 Kontenrahmen und Kontenplan	83
3.3.1.2 Kostenartenplan	86
3.3.2 Kostenstellenrechnung	91
3.3.2.1 Kostenstellenplan	92
3.3.2.2 Kostenbewegungsplan	95
3.3.3 Kostenträgerrechnung	98
3.3.4 Leistungsrechnung	102
3.3.5 Ergebnisrechnung	105
3.3.5.1 Betriebsergebnisermittlung auf Vollkostenbasis	106
3.3.5.2 Betriebsergebnisermittlung auf Teilkostenbasis	108
3.3.6 Erfolgskennzahlen	110
3.4 Die Finanzrechnung als Informationsquelle für das Unternehmenscontrolling in mittelständischen Bauunternehmen	111
3.4.1 Liquiditätsstatus	112
3.4.2 Kurzfristiger Liquiditätsplan	113
3.4.3 Liquiditätskennzahlen	116

4. Unternehmenscontrolling in mittelständischen Bauunternehmen	119
4.1 Gegenstand und Aufgaben des operativen Unternehmenscontrolling in mittelständischen Bauunternehmen	120
4.1.1 Operatives Unternehmenscontrolling und Planungsaufgaben	120
4.1.1.1 Absatzplanung	122
4.1.1.2 Produktionsplanung	125
4.1.1.3 Beschaffungsplanung	127
4.1.1.4 Bereichsplanung	128
4.1.1.5 Liquiditätsplanung	131
4.1.2 Operatives Unternehmenscontrolling und Steuerungsaufgaben	133
4.1.2.1 Preissteuerung mit Hilfe der Deckungsbeitragsrechnung	133
4.1.2.2 Preissteuerung zur Aufrechterhaltung der Liquidität	136
4.1.3 Operatives Unternehmenscontrolling und Kontrollaufgaben	138
4.1.3.1 Erfolgskontrolle und -sicherung	139
4.1.3.2 Liquiditätskontrolle und -sicherung	141
4.2 Gegenstand und Aufgaben des strategischen Unternehmenscontrolling in mittelständischen Bauunternehmen	142
4.2.1 Aufgaben des strategischen Unternehmenscontrolling in mittelständischen Bauunternehmen	143
4.2.2 Strategische Optionen für das Handeln von mittelständischen Bauunternehmen	145
4.2.2.1 Unternehmensstrategien	147
4.2.2.2 Geschäftsfeldstrategien	150
4.2.2.3 Funktionsbereichsstrategien	153
4.2.3 Strategieunterstützende Controllinginstrumente für mittelständische Bauunternehmen	154
4.2.3.1 Umweltanalyse	155
4.2.3.2 Branchenanalyse	157
4.2.3.3 Marktanalyse	159
4.2.3.4 Unternehmensanalyse	162
4.2.3.5 Stärken-Schwächen-Analyse	164
4.2.3.6 SWOT-Analyse	166
4.2.3.7 Portfolio-Analyse	169
4.3 Verzahnung des operativen und strategischen Unternehmenscontrolling in mittelständischen Bauunternehmen	171

5. Betrachtung der eigenen empirischen Untersuchungen in mittelständischen Bauunternehmen im zeitlichen Vergleich	175
5.1 Erscheinungsbild von mittelständischen Bauunternehmen	177
5.2 Stellenwert und Umsetzung des Controlling in mittelständischen Bauunternehmen	179
5.3 Verbreitung der Führungsinstrumente des baubetrieblichen Rechnungswesens in mittelständischen Bauunternehmen	184
5.4 Das baubetriebliche Rechnungswesen als Informationsbasis für das Unternehmenscontrolling in mittelständischen Bauunternehmen	195
6. Zusammenfassung	203
Anhang 1: Fragebogen der empirischen Untersuchungen	209
Anhang 2: Auswertung der empirischen Untersuchung 1998	219
Anhang 3: Auswertung der empirischen Untersuchung 2006	241
Literaturverzeichnis	263