OSTEUROPA-INSTITUT AN DER FREIEN UNIVERSITÄT BERLIN
PHILOSOPHISCHE UND SOZIOLOGISCHE VERÖFFENTLICHUNGEN
Herausgegeben von René Ahlberg, Hellmuth Bütow und Hans-Joachim Lieber

BAND 21

Tatjana Kirstein

**Die Bedeutung
von Durchführungsentscheidungen
in dem zentralistisch
verfaßten Entscheidungssystem
der Sowjetunion**

Eine Analyse
des stalinistischen Entscheidungssystems
am Beispiel des Aufbaus
von Magnitogorsk (1928–1932)

Berlin 1984

OTTO HARRASSOWITZ · WIESBADEN

Inhaltsübersicht

Abkürzungsverzeichnis	VII
Einleitung	1
Literaturanalyse	6
Stenographische Berichte	6
Sitzungsprotokolle	6
Rechenschaftsberichte	6
Reden	7
Memoiren	7
Erinnerungsberichte	7
Biographien	9
Zeitungsberichte	10
I. Die Zielsetzung des Ersten Fünfjahrplans	14
Die Planziele für die Hüttenindustrie	14
Die Rolle der Ural-Eisenhüttenindustrie	16
Der Fünfjahrplan des Ural	17
Die Verabschiedung des Ersten Fünfjahrplans	18
II. Die Revidierungen der Produktionskapazitäten von Magnitogorsk	20
Die ersten Schritte der Verwirklichung	23
Die Kapazitätserhöhungen für Magnitogorsk	27
850 000 ja/t	28
1 100 000 ja/t	29
1 600 000 ja/t	30
2 500 000 ja/t	30
III. Der organisatorisch-bürokratische Rahmen der Verwaltung von Magnitogorsk	37
Die Einrichtung von Novostal'	37
Das Konzept von Novostal'	39
Die praktische Tätigkeit von Novostal'	40
Die Inspektion von Magnitogorsk	41
Die Inspektion von Kuzneckstroj	42
Organisatorische Maßnahmen von Novostal'	43
Die Bevollmächtigten des ZK für Magnitostroj und Kuzneckstroj	45
Die Übernahme von Kuzneckstroj durch S. M. Frankfurt	49
Die Übernahme von Magnitostroj durch Ja. P. Šmidt	50
Die Auflösung von Novostal'	51
Die Einrichtung von Vostokostal'	52
IV. Die zweite Bausaison in Magnitogorsk – Sommer 1930	58
Die wichtigsten Merkmale der Bausaison 1930	59
Führungslosigkeit	59

Planlosigkeit	60
Material- und Lieferschwierigkeiten	62
Kaderprobleme	62
Nichterfüllung von Entscheidungen	70
Das Ergebnis des Bausommers 1930	78
V. Das Besondere Quartal	80
Das Besondere Quartal in Magnitogorsk	84
VI. Die Materialversorgung von Magnitogorsk (Snabženie) – das Hauptproblem des Jahres 1931	90
Der Zustand der Materialversorgung 1931	90
Die organisatorische Struktur der Zuständigkeiten der Baustelle von Magnitogorsk	93
Maßnahmen zur Verbesserung der Materiallage in Magnitogorsk und Kuzneck 1931	100
Die Beschlüsse der Partei und Regierung	101
Die Aussonderung von Prioritätsbauten	108
Die Erste Allunionskonferenz der Industriemanager	109
Die regionale Konferenz des gesamten Ural-Kuzneck-Systems	114
Die Kommissionen für Materialbeschaffung	115
Die Kontrolle der Materialversorgung	118
Außerinstitutionelle Mittel zur Verbesserung der Materialversorgung der Baugiganten	139
VII. Das Transportproblem	146
VIII. Das Projektierungsproblem	150
Die Wirkung der Kapazitätsänderungen	151
Die organisatorische Struktur der sowjetisch-amerikanischen Zusammenarbeit	153
Die sowjetischen Vorwürfe gegen McKee	154
Die sowjetische Darstellung des Arbeitsverlaufs	155
Die amerikanische Darstellung	157
Der Ablauf der Zusammenarbeit im Sommer und Herbst 1930	161
Vertragsänderung	162
Der Sonderbevollmächtigte John Calder	166
Die Reorganisation der Projektstruktur (November 1931)	167
IX. Die Inbetriebnahme des ersten Hochofens in Magnitogorsk	170
Die Darstellung im neueren sowjetischen Schrifttum	170
Die Baustelle im Winter 1931/32	171
X. Die Entscheidungsstruktur	176
Das Prinzip	176
Die Organisation – ständige Umorganisationen	177
Die personelle Entscheidungsstruktur	181
Die Gründe für die Umorganisationen	187
Die Folgen der Umorganisationen	187
Die Kontrolle der Durchführung von Entscheidungen	189
Entscheidensverhalten	191
Maßnahmen zur Durchsetzung der Industrialisierungsziele	200
Die Rolle Stalins im Entscheidungsprozeß zum Aufbau von Magnitogorsk	202
Anhang	
Ja. S. Gugel': Erinnerungen an Magnitka. Ein Textvergleich 1935/1979	205