

Jürg Brandenberger · Ernst Ruosch (Herausgeber)

Projektmanagement im Bauwesen

Mitarbeit:

Jean-Pierre Biland
Andreas Blumer
Walter Fischer
Thomas Häberli
Markus Kellenberger
Bret Kraus
Urs Müller
Hans-Peter Ruosch
Jürg Spühler
Fredy Swoboda



Baufachverlag AG
Dietikon

-
- 4.6 Projektführung 69
 - 4.6.1 Führungsmethodik: Projektmanagement 69
 - 4.6.2 Führungstechnik 70
 - 4.7 Projektleiter 72
 - 4.7.1 Anforderungen an den Projektleiter 73
 - 4.7.2 Projektleitungsstab 74
 - 4.8 Teamarbeit 75
 - 4.9 Einführung der Projektorganisation 76

 - 5 Informationswesen 79**
 - 5.1 Informationsarten 79
 - 5.1.1 Informationen von oben nach unten 79
 - 5.1.2 Informationen von unten nach oben 80
 - 5.1.3 Querinformationen 81
 - 5.1.4 Informationsaustausch mit Stabsstellen 82
 - 5.2 Informationsmittel 82
 - 5.3 Projektinformationssystem 86
 - 5.4 Öffentlichkeitsarbeit 90

 - 6 Leistungsplanung und Qualitätsmanagement 95**
 - 6.1 Die Begriffe Leistung und Qualität 95
 - 6.2 Leistungsplanung 96
 - 6.2.1 Projektierung 96
 - 6.2.2 Ausführung inkl. Lieferungen 96
 - 6.3 Qualitätsmanagement 98
 - 6.3.1 Kundenanforderungen als Erfolgsbasis 98
 - 6.3.2 Zwei Stossrichtungen des Qualitätsmanagements 99
 - 6.3.3 Unternehmensbezogenes Qualitätsmanagement 100
 - 6.3.4 Projektbezogenes Qualitätsmanagement 101
 - 6.4 Ausblick 104
 - 6.4.1 Synergien zwischen den zwei Stossrichtungen 104
 - 6.4.2 Weiterentwicklungen des Qualitätsgedankens 104
 - 6.4.3 Verhältnismässigkeit bei der Umsetzung 105

 - 7 Terminplanung 107**
 - 7.1 Einsatzkriterien 107
 - 7.2 Projektstrukturplan, Vorgänge 107
 - 7.3 Balkendiagramm 109
 - 7.4 Liniendiagramm 110

 - 7.5 Netzplantechnik 112
 - 7.5.1 Definition der Elemente 112
 - 7.5.2 Aufbau des Netzes 113
 - 7.5.3 Zeitanalyse 116
 - 7.5.4 Resultatdarstellung 120
 - 7.6 Planung von Lieferungen
 - 7.7 Kapazitäts-/Kostenanalyse 125
 - 7.7.1 Kapazitätsanalyse 125
 - 7.7.2 Kostenanalyse 128
 - 7.8 Planungssysteme 133
 - 7.8.1 Einprojektplanung 133
 - 7.8.2 Mehrprojektplanung 135
 - 7.9 Einsatz der EDV für die Terminplanung 137

 - 8 Kostenplanung 143**
 - 8.1 Kostendenken 143
 - 8.2 Kosten im Projektablauf 144
 - 8.3 Kostenermittlung 147
 - 8.4 Hilfsmittel für das Kostenmanagement 150
 - 8.4.1 Elementkostengliederung EKG (SN 506 502) 150
 - 8.4.2 Kontenpläne 154
 - 8.4.3 Normpositionen-Katalog NPK Bau 158
 - 8.4.4 Bauhandbuch: Standardpositionen mit Richtpreisen (Hochbau) 160
 - 8.5 Einsatz der Informatik für das Kostenmanagement 160
 - 8.5.1 CRB/SIA-Datenträger 162
 - 8.5.2 Baubuchhaltung 162
 - 8.5.3 CAD-Informationen für das Kostenmanagement 163

 - 9 Entscheidungs- und Optimierungshilfen 167**
 - 9.1 Variantenvergleich 167
 - 9.2 Wirtschaftlichkeitsrechnung 172
 - 9.3 Kosten-Nutzen-Analyse 173
 - 9.4 Quality Function Deployment (QFD) 174
 - 9.5 Wertanalyse (WA) 176

 - 10 Projektüberwachung 179**
 - 10.1 Projektüberwachungsprozess 180
 - 10.2 Überwachungsgrössen 182
 - 10.2.1 Leistungsüberwachung 182
 - 10.2.2 Terminüberwachung 183
 - 10.2.3 Kostenüberwachung 186
 - 10.2.4 Projektrisikooanalyse 188

-
- 10.3 Änderungswesen 189
 - 10.4 Überwachung der Projektorganisation 190

 - 11 Projektadministration 191**
 - 11.1 Projektdokumentation 191
 - 11.1.1 Zeichnungen (Pläne) 191
 - 11.1.2 Akten/Schriftstücke 193
 - 11.1.3 Computer Aided Design (CAD) 194
 - 11.1.4 Baujournal/Projekttagbuch 196
 - 11.1.5 Schlusssdokumentation 196
 - 11.2 Verträge 197
 - 11.2.1 Vertragsumfang 197
 - 11.2.2 Vertragsbetreuung 197
 - 11.2.3 Entschädigung 198
 - 11.2.4 Rechtliche Aspekte 199
 - 11.3 Versicherungen 201
 - 11.3.1 Die Risikobewältigung 201
 - 11.3.2 Markante Tendenzen im Risikoausmass 203
 - 11.3.3 Die Versicherung als Mittel zur Risikoüberwälzung 204
 - 11.3.4 Die grundsätzlichen Rechtsbeziehungen 204
 - 11.3.5 Die einzelnen Bauversicherungen 205
 - 11.3.6 Ausgewählte versicherte Schadenfälle aus dem Planungs- und Baubereich 213
 - 11.4 Sicherheitsfragen 214
 - 11.4.1 Sicherheit als Planungsfaktor 214
 - 11.4.2 Sicherheit während Projektierung und Bauausführung 217
 - 11.4.3 Unfallgefahren (safety) 218
 - 11.4.4 Merkmale Sicherheit 218
 - 11.5 Unterhaltsfragen 219
 - 11.5.1 Unterhalt als Planungselement des Projektmanagements 219
 - 11.5.2 Einfluss der Projektierung und der Bauausführung auf den Unterhalt 220
 - 11.5.3 Nutzen eines Unterhaltskonzeptes 220

 - 12 Annex 223**
 - 12.1 Literaturverzeichnis 223
 - 12.2 Begriffe 225