

KWI-Arbeitshefte 10

Markus Blocher

Der Markttest

Chancen, Grenzen und Entwicklungsstand am Beispiel von
Inhousebetrieben in Großen Kreisstädten in Baden-Württemberg

Theoretische und empirische Ergebnisse eines Forschungsprojektes
(Betreuung: Prof. Dr. Christoph Reichard)

KWI

Kommunalwissenschaftliches Institut

INHALTSVERZEICHNIS

Vorwort des Autors	6
Vorwort des Herausgebers	6
1. Marktwettbewerb durch „marketization“: eine Entwicklungsperspektive für den öffentlichen Sektor in Deutschland?	7
1.1 Verwaltungspolitische Leitbilder im Wandel	7
1.2 Die Idee des gewährleistenden Staates	9
1.3 Marktwettbewerb: eine Entwicklungsperspektive für den öffentlichen Sektor?	10
2. Marktwettbewerb als Instrument zur Optimierung öffentlicher Dienstleistungsproduktion: internationale Erfahrungen	13
3. Funktionsfähiger Marktwettbewerb als Instrument zur Optimierung von kommunalen Inhousebetrieben	15
4. Anforderungen an funktionsfähige Markttestverfahren	17
5. Das Konzept des marktpreisgebundenen Kontrahierungszwangs	19
6. Marktwettbewerb – ein neuer Trend zu mehr Transparenz?	21
7. Empirische Befunde zum Markttestverfahren - Ergebnisse einer Umfrage bei den Großen Kreisstädten in Baden-Württemberg	21
7.1 Pretest	23
7.2 Fragenauswahl und Untersuchungsbereich	23
7.3 Rücklaufquote und Repräsentativität	25
7.4 Relevanz der abgefragten Dienstleistungen	26
7.5 Validität und Datenüberprüfung	29
7.6 Befunde der Untersuchung	30
7.6.1 Betriebliche Autonomie des Auftragnehmers	30
7.6.2 Auftraggeber-/Auftragnehmer-Trennung	31
7.6.3 Leistungsspezifikationen des Auftraggebers	32
7.6.4 Kostenrechnung	33
7.6.5 Aktivierung von Marktwettbewerb	35
7.6.6 Marktpreisermittlung und –vergleich	37
7.7 Interpretation und Ergebnisse der empirischen Untersuchung	39
8. Erste Umsetzungsschritte	42
9. Bewertung des Markttestverfahrens	43
9.1 Erfolgsfaktoren	43
9.2 Innovationen, Potenziale, Grenzen von Marktvergleichen	44
9.3 Risiken und Chancen von Marktvergleichen	45
9.3.1 Risiken von Marktvergleichen	45
9.3.2 Risikoeingrenzung	49
9.3.3 Chancen von Marktvergleichen	52
10. Schlussfolgerungen und Ausblick	53
11. Literatur	58