

David Naegler

Planung als soziale Konstruktion

Leitbilder als Steuerungsmedium
in Stadtplanungsprozessen

edition
sigma



© 2008 David Naegler
Alle Rechte vorbehalten
Printed in Germany
ISBN 978-3-03-910-111-1

Inhalt

1. TEIL: PERSPEKTIVEN

1.	Planung als soziale Konstruktion	11
1.1	Black Box	11
1.2	Heterogene Kontexte	17
1.3	Vermittlungen	19
2.	Gegenstand und Methode	27
2.1	Komplexe Stadtplanungsprozesse	27
2.2	Theoretische Perspektiven	31
2.3	Empirische Konstruktionen	35
3.	Planung	45
3.1	Planen als heterogenes Konstruieren	45
3.2	Begrenzte Rationalitäten	51
3.3	Reflexives Planen	54
4.	Rahmen	59
4.1	Planen als Situationsrahmungen	59
4.2	Professionelle Problematisierungen	63
4.3	Praktikable Probleme	67
5.	Leitbilder	71
5.1	Leitbilder als kognitive Ordnungen	71
5.2	Konsensbedingungen	89
5.3	Leitbilder als Vermittlungsobjekte	91

6.	Steuerung	101
6.1	Grenzen des Steuerns	101
6.2	Paradoxie der Steuerung	104
6.3	Möglichkeiten des Steuerns	106

2. TEIL: KONSTRUKTIONEN

7.	Rahmen: Entwicklungsvorhaben Adlershof/Johannisthal für Wirtschaft und Wissenschaft	113
7.1	Wirtschaftspolitischer Rahmen	113
7.2	Stadtentwicklungspolitischer Rahmen	123
7.3	Koordination	136
8.	Planungsarrangement: Städtebauliche Entwicklungsmaßnahme Johannisthal-Adlershof	141
8.1	Inkorporation der Planungsakteure	141
8.2	Definition der Planungsziele	149
8.3	Steuerung	158
9.	Städtebauliche Planung: Kooperatives städtebauliches Gutachterverfahren Johannisthal-Adlershof	165
9.1	Städtebauliche Entwürfe	165
9.2	Kooperatives Verfahren	174
9.3	Konsensplan	178
10.	Leitbild: Stadt für Wissenschaft und Wirtschaft Berlin Adlershof	189
10.1	Koordinationsbedarf	189
10.2	Vermittlungsvorschläge	192
10.3	Kompromissformel	197

11.	Architektur und Nutzungsstruktur: Wettbewerb zum Innovationszentrum für Umwelttechnologie	203
11.1	Bauprogramm	203
11.2	Wettbewerb	210
11.3	Realisierungsplanung	213
12.	Architektur und Städtebau: Wettbewerb zum Innovationszentrum für Optik, Optoelektronik und Lasertechnik	221
12.1	Bauprogramm	221
12.2	Wettbewerb	225
12.3	Realisierungsplanung	228
 3. TEIL: ZUM FLUCHTPUNKT		
13.	Vision und Revision	239
13.1	Städtebauliche Entwicklungsmaßnahme als Steuerungsinstrument	239
13.2	Fiskalische Krise	243
13.3	Budgetäre Steuerung	246
14.	Leitbild als Steuerungsmedium	251
14.1	Dezentrale Koordination	251
14.2	Paradoxe Leitbildeffekte	255
14.3	Konsens statt Innovation	257
Literatur		265
Verzeichnis der Abbildungen und Tabellen		277
Anhang		279
– Interviews		279
– Berichte, Gutachten, Dokumentationen		280