

**Kommunales Gebäudemanagement -
Konzepte und deren praktische Umsetzung**

Birgit Frischmuth
(Hrsg.)

Inhalt

Vorwort	5
1. Zur Situation	
Kommunales Gebäudemanagement - aktuelle Probleme und Lösungsansätze: Eine Einführung in den Materialienband <i>Birgit Frischmuth</i>	7
Modernisierung von Liegenschaftsverwaltung und Gebäudewirtschaft in den deutschen Städten - Sieben Fragen und Antworten und der Versuch eines Resümees <i>Holger Floeting</i>	23
Berlins Grundstückswesen im Umbruch <i>Hans Willi Weizen</i>	33
2. Zur Neuorganisation der Gebäudewirtschaft	
Organisations- und Aufgabenmodelle für ein kommunales Gebäudemanage- ment <i>Helmut Mies</i>	65
Organisation der Gebäudewirtschaft in Kommunen (Bericht des Projektteams Gebäudewirtschaft der Arbeitsgruppe Geschäftsprozeßoptimierung) <i>Städtetag Baden-Württemberg</i>	89
Eigentümer- oder Mieter-/Vermieter-Modell: Erste Karlsruher Erfahrungen <i>Henner G. Ziegler</i>	137
Zur Neuorganisation der Gebäudewirtschaft am Beispiel der Stadt Lünen - Zentrale Steuerung: notwendige Standards, Möglichkeiten der Umsetzung <i>Reinhard Redmann</i>	145
Ziele und Strategien der Neuorganisation der Gebäudewirtschaft in Köln <i>Walter Pfeil</i>	171
Organisation der Grundstücks- und Gebäudewirtschaft in Dresden <i>Hartmut Wiemer, Heiko Rabe</i>	191
Neuorganisation der Gebäudewirtschaft in Bielefeld <i>Lutz Müller</i>	211
Die Neuorganisation des Grundstücks- und Gebäudemanagements im Bezirksamt Schöneberg von Berlin <i>Thomas Hess</i>	219

Die Immobilienbewirtschaftung der Stadt Solingen im Rahmen der Auftraggeber-/Auftragnehmerfunktion <i>Karl Peter Guntermann</i>	261
Modernisierung von Liegenschaftsverwaltung und Gebäudewirtschaft: Heutige Schnittstellen - künftige Anforderungen (das Beispiel Herne) <i>Friedhelm Naujoks</i>	273
Outsourcing des Gebäudemanagements: Chancen und Risiken (das Beispiel Wetter) <i>Cord Diekmann</i>	285
3. Zur Abbildung des Ressourcenverbrauchs	
Neues Rechnungswesen und die Bewertung der kommunalen Gebäude <i>Rudolf Mahnkopf</i>	299
4. Controlling im Bereich der Gebäudewirtschaft	
Auf dem Weg zum Benchmarking in der kommunalen Gebäudewirtschaft <i>Norbert Walther</i>	311
Umweltcontrolling - ein zentraler Baustein der Gebäudewirtschaft <i>Carlo Kallen / Jens Libbe</i>	339
5. Software für Facility Management	
Wege aus der Krise - Facility-Management muß erfolgreicher werden <i>Klaus Schwägerl</i>	357
Datenverarbeitung und Organisation, Handlungsansätze im Hochbauamt Berlin-Kreuzberg <i>Klaus Kotowski</i>	375
Programme der Tagungen	385
Verzeichnis der Referenten und Autoren	391