

**Kommunales Gebäudemanagement -  
Konzepte und deren praktische Umsetzung**

Birgit Frischmuth  
(Hrsg.)

## Inhalt

<b>Vorwort</b> .....	5
<b>1. Zur Situation</b>	
Kommunales Gebäudemanagement - aktuelle Probleme und Lösungsansätze: Eine Einführung in den Materialienband <i>Birgit Frischmuth</i> .....	7
Modernisierung von Liegenschaftsverwaltung und Gebäudewirtschaft in den deutschen Städten - Sieben Fragen und Antworten und der Versuch eines Resümees <i>Holger Floeting</i> .....	23
Berlins Grundstückswesen im Umbruch <i>Hans Willi Weizen</i> .....	33
<b>2. Zur Neuorganisation der Gebäudewirtschaft</b>	
Organisations- und Aufgabenmodelle für ein kommunales Gebäudemanage- ment <i>Helmut Mies</i> .....	65
Organisation der Gebäudewirtschaft in Kommunen (Bericht des Projektteams Gebäudewirtschaft der Arbeitsgruppe Geschäftsprozeßoptimierung) <i>Städtetag Baden-Württemberg</i> .....	89
Eigentümer- oder Mieter-/Vermieter-Modell: Erste Karlsruher Erfahrungen <i>Henner G. Ziegler</i> .....	137
Zur Neuorganisation der Gebäudewirtschaft am Beispiel der Stadt Lünen - Zentrale Steuerung: notwendige Standards, Möglichkeiten der Umsetzung <i>Reinhard Redmann</i> .....	145
Ziele und Strategien der Neuorganisation der Gebäudewirtschaft in Köln <i>Walter Pfeil</i> .....	171
Organisation der Grundstücks- und Gebäudewirtschaft in Dresden <i>Hartmut Wiemer, Heiko Rabe</i> .....	191
Neuorganisation der Gebäudewirtschaft in Bielefeld <i>Lutz Müller</i> .....	211
Die Neuorganisation des Grundstücks- und Gebäudemanagements im Bezirksamt Schöneberg von Berlin <i>Thomas Hess</i> .....	219

Die Immobilienbewirtschaftung der Stadt Solingen im Rahmen der Auftraggeber-/Auftragnehmerfunktion <i>Karl Peter Guntermann</i> .....	261
Modernisierung von Liegenschaftsverwaltung und Gebäudewirtschaft: Heutige Schnittstellen - künftige Anforderungen (das Beispiel Herne) <i>Friedhelm Naujoks</i> .....	273
Outsourcing des Gebäudemanagements: Chancen und Risiken (das Beispiel Wetter) <i>Cord Diekmann</i> .....	285
<b>3. Zur Abbildung des Ressourcenverbrauchs</b>	
Neues Rechnungswesen und die Bewertung der kommunalen Gebäude <i>Rudolf Mahnkopf</i> .....	299
<b>4. Controlling im Bereich der Gebäudewirtschaft</b>	
Auf dem Weg zum Benchmarking in der kommunalen Gebäudewirtschaft <i>Norbert Walther</i> .....	311
Umweltcontrolling - ein zentraler Baustein der Gebäudewirtschaft <i>Carlo Kallen / Jens Libbe</i> .....	339
<b>5. Software für Facility Management</b>	
Wege aus der Krise - Facility-Management muß erfolgreicher werden <i>Klaus Schwägerl</i> .....	357
Datenverarbeitung und Organisation, Handlungsansätze im Hochbauamt Berlin-Kreuzberg <i>Klaus Kotowski</i> .....	375
<b>Programme der Tagungen</b> .....	385
<b>Verzeichnis der Referenten und Autoren</b> .....	391