

Bürgerschaftliches Engagement und Organisationsentwicklung der Verbände

Rainer Sprengel

Gutachten erstellt für den
**Arbeitskreis „Bürgergesellschaft und Aktivierender Staat“
der Friedrich-Ebert-Stiftung**

Inhaltsverzeichnis

1. Ausgangslage für die Organisationsentwicklung der Verbände: Ökonomisierung des Nonprofit-Dienstleistungssektors.....	7
2. Bürgerschaftliches Engagement und Verbände.....	12
a) Bürgerschaftliches Engagement	12
b) Verbände	15
3. Praktische Reaktionsformen gemeinnütziger Verbände und ihrer Organisationen auf ökonomische Herausforderungen.....	18
a) Improvisationen am Rande der Legalität.....	18
b) Kooperative Bejahung von Leistungsverträgen	18
c) Ausgründung.....	20
d) Rekomposition	21
e) Zusammenfassung	22
4. Organisationsentwicklung der Verbände.....	24
5. Zentrale Probleme und Aufgaben	28
5.1 OE und BE (Partizipation, Sozialkapital, soziale Integration, Finanzierung)	28
5.2 Organisationsentwicklung und Organisationskultur (Management- systeme, interne/externe Anpassungszwänge, Kooperation und Konkurrenz, fremder Blick)	30
5.3 Wissensmanagement: Wissenstransfer, Wissenserhalt und Wissenserneuerung	32
5.4 Ehrenamtliche und Hauptamtliche.....	35
6. Fördermöglichkeiten durch Netzwerkpotenziale	38
6.1 Hospitationsbörse	39
6.2 Wissens- und Diskursbörse	41
Zitierte Literatur	43
Der Autor.....	44