

Frank Berg
Martin Nagelschmidt
Hellmut Wollmann

Kommunaler Institutionenwandel

Regionale Fallstudien
zum ostdeutschen
Transformationsprozeß

Leske + Budrich, Opladen 1996

Inhalt

Vorbemerkung.....	9
Einleitung	11
1. Kommunen unter SED-Herrschaft	23
2. Wendezeit und lokale Umbruchpfade	37
3. Kommunale Politik zwischen Konsens und Konflikt: zum Integrationsstand kommunaler Politik in den neuen Bundesländern.....	51
3.1 Integration und Desintegration „altinstitutioneller“ Politikmuster.....	51
3.2 Politik – Verwaltung – soziopolitische Einbettung	68
4. Probleme und Handlungsabläufe kommunaler Selbstverwaltung ...	77
4.1 Leitungspersonal in der Kommunalverwaltung, Orientierungen und Handlungsmuster in der Verwaltungspraxis.....	77
4.2 Fallbeispiel kommunaler Wirtschaftsförderungspolitik	96
4.3 Kreisangehörige Gemeinden, Ämter und Verwaltungsgemeinschaften.....	106
4.4 Kommune – Land – Bund	121
5. Strukturentwicklung der Kommunalverwaltungen.....	127
5.1 Variationen der Dezernatsorganisation in der Aufbauphase.....	133
5.2 Stadt Brandenburg an der Havel.....	136
5.3 Landkreise Brandenburg und Potsdam-Mittelmark.....	148
5.4 Landkreis Bitterfeld.....	155
5.5 Städte Bitterfeld und Wolfen	161

6. Personalentwicklung und kommunale Leitungspersonen.....	171
6.1 Entwicklung des Personalbestandes	171
6.2 Wechsel von Führungspersonal.....	184
6.3 Kommunale Leitungspersonen: Sozialisation, Einstellungs- und Orientierungsmuster.....	188
7. Zusammenfassung	211
Tabellenanhang zu den Befragungen	223
Literaturverzeichnis.....	263