



Entwicklungsperspektiven der Metallindustrie in der Region Wilhelmshaven/Friesland (EMIR)

**Verfasser: Klaus Maack
unter Mitarbeit von Martin Jung
und Harald Grunau (SCI Ingenieurdienstleistungen GmbH)**

Bochum, im Mai 1995

ISA Consult
Beratungsgesellschaft für
Innovation, Strukturpolitik
und Arbeit GmbH
Brauhaus 12
44866 Bochum
Telefon 0 23 27/98 28-0
Telefax 0 23 27/98 28 19

Geschäftsführer:
Dr. Heinrich Lienker

4. ERGEBNISSE DER BETRIEBSBEFRAGUNG: NEUE PRODUKTIONS- UND ORGANISATIONSKONZEPTE	68
4.1 Methodische Vorbemerkungen	68
4.2 Situation im Bereich Management und Organisation	70
4.3 Motive für die Befassung mit neuen Produktions- und Organisationskonzepten	71
4.4 Einkaufsstrategien	72
4.5 Fertigungsstrategien	73
4.6 Vertriebsstrategien	75
4.7 Forschung und Entwicklung	77
4.8 Personalentwicklungsstrategien	79
4.9 Ausgewählte Querschnittsaspekte	80
5. SCHLUSSBETRACHTUNG: STÄRKEN UND SCHWÄCHEN	84
5.1 Probleme der regionalen Wirtschaftsentwicklung	84
5.2 Defizite der regionalen Metall- und Elektroindustrie	87
6. HANDLUNGSANSÄTZE	
6.1 Potentiale und Ansatzpunkte für eine industrielle Erneuerung	92
6.2 Strategisches Konzept und Handlungsmöglichkeiten	93
6.2.1 Kooperation	94
6.2.2 Innovation	98
6.2.3 Wirtschaftsstrukturförderung und Arbeitsmarktpolitik	101
6.2.4 Infrastruktur	102
6.2.5 Qualifikation	103
6.2.6 Zukunftskommission	106
6.3 Bausteine einer Industriepolitischen Strategie für die Region Wilhelmshaven	108
ANHANG A: TABELLEN UND ABBILDUNGEN	116
ANHANG B: DIE SHIFT-ANALYSE	167
ANHANG C: ZUR BETRIEBSBEFRAGUNG	173
PROJEKTBEGLEITENDE ARBEITSGRUPPE ZUM PROJEKT EMIR	175
QUELLEN- UND LITERATURVERZEICHNIS	176