

YRITYS JA YHTEISKUNTA

Heikki Huhtamäen
verkosto- ja sidosryhmäsuhteet

Kari Teräs

1

SISÄLLYS

ESIPUHE	7
1. YRITYS YHTEISKUNNASSA	9
Liiketoiminta ja yhteiskunnallinen vastuu	9
Verkostot ja sidosryhmät	15
Miksi Huhtamäki?	23
2. SUKU- JA PAIKALLISVERKOSTOT	26
Yhteiskuntasuhteen perusta: fennomania	26
Kaksitahoinen sukuverkosto	38
Liikesuhteet	52
Turkulaisten liikemiesten suhdeverkoston kohtaamispaikat ..	64
Suhdeverkoston sisäpiiri	76
Talouden ja kulttuurin liitto	85
3. KANSAINVÄLISET SUHDEVERKOSTOT	99
”Seikkailuissa bolsevikien maassa”	99
Opintomatalla tietoa ja luottamussuhteita	103
Liikematkat ja kansainväliset verkostosuhteet	111
Messut ja delegaatiot: uusia vaikutteita ja kaupantekoa	115
4. KULUTUSYHTEISKUNNAN SIDOSRYHMÄT	125
Myynti, mainonta ja markkinointi	125
Teollisuus, valtio ja kansantalous	139
5. SIDOSRYHMÄ- JA VERKOSTOSUHTEET SOTATALOUDESSA	157
Yritys yhteiskunnan palvelukseen	157
Sota- ja säännöstelytalouden verkostosuhteet	172
Tiede ja teollisuus	190
Yrittäjä yhteiskunnallisissa luottamustehtävissä	205

6.	LUOTTAMUSNEUVOSTOT JA TOIMIALAJÄRJESTÖT: KILPAILIJAT	
	YHTEISTYÖHÖN	218
	Läpiorganisoituminen	218
	Luottamusta ja yhteistyötä	223
	Elintarviketeollisuus kansantaloudellisena tekijänä	233
	Elintarviketeollisuuteen ”huippujärjestö”	237
7.	SIJOTUKSIA VERKOSTO- JA SIDOSRYHMÄSUHTEISIIN:	
	SUURLAHJOITUKSET	245
	Liiketoiminta ja lahjoittaminen	245
	Verkostosuhteet maan poliittiseen eliittiin	248
	Strategiset sidosryhmäsuhteet	262
	”Yhteiskunnallinen yritys”	275
	Hallintoneuvosto ja sidosryhmäjohtaminen	279
8.	YHTEISKUNTA YRITYKSESSÄ	286
	Sosiaalinen yritys	286
	Teollinen tehokkuus kansallisena tehtävänä	301
9.	POLIITTINEN KÄÄNNE JA LUOTTAMUSVERKOSTOT	316
	Teollisuusmies ja Neuvostoliitto	316
	Säilyikö luottamus eliittiverkostossa?	329
10.	SIDOSRYHMÄSUHTEET JA SÄÄNNÖSTELYN PURKAMINEN	338
	Vapaan kilpailun näköala	338
	Läntiset yhteistyösuhteet etusijalla	354
	Ravintovalmisteista lääketeollisuuteen	359
	Yhteistyö elintarviketeollisuudessa	364
	”Yrittäjä ja työntekijät”	373
	Yrityksen muuttuva yhteiskuntasuhde	381
11.	YHTEISKUNNALLINEN YRITTÄJÄ	393
	LÄHDEVIITTEET	406
	LYHENTEET	447
	LÄHDELUETTELO	448
	SUMMARY	479
	HENKILÖHAKEMISTO	487