

Stefan Bauer-Wolf, Harald Payer, Günter Scheer (Hrsg.)

bi'.i»H

Erfolgreich durch Netzwerkkompetenz

„ Handbuch für Regionalentwicklung

unter Mitarbeit von

Leo Baumfeld

Luis Fidschuster

Herwig Langthaler

Robert Lukesch

•:?

• HOCHSCHULE
LIECHTENSTEIN
Bibliothek

tv*-

Pf JIM

SpringerWien NewYork

• • • • •

4 isb m

'IC

Inhaltsverzeichnis

H,H1

isliubxloH

i!)

Regionalentwicklung und Netzwerke (Günter Scheer)	1
	146
1 Eine kurze Geschichte der Regionalentwicklung	1
2 Trends regionaler Entwicklung	2
3 Steuerung regionaler Entwicklung - ein Plädoyer für Netzwerksteuerung	4
Netzwerk, Kooperation, Organisation - Gemeinsamkeiten und Unterschiede (Harald Payer)	5
1 Kooperationen sind gemeinsames zielorientiertes Handeln	6
2 Netzwerke sind soziale Infrastrukturen	11
3 Netzwerktypen	14
4 Netzwerke brauchen Organisation	18
Die Kunst des Netzwerkens (Harald Payer)	23
1 Kooperationsfähigkeit - Die erste Kunst	24
1.1 Vertrauen	26
1.2 Transparenz	27
1.3 Verbindlichkeit	29
1.4 Konfliktfreundlichkeit	29
1.5 Lösungsorientierung	31
1.6 Kommunikationsfreudigkeit - beim Reden kommen die Leute zusammen!	31
2 Kooperationsmanagement - die zweite Kunst	34
2.1 Partnerwahl und Zielfindung	35
2.2 Aufgaben- und Ressourcenverteilung	37
2.3 Spielregeln	39
2.4 Selbstbeobachtung	39
3 Netzwerksteuerung - die dritte Kunst	41
3.1 Inszenierung von Kommunikation	41
3.2 Gestaltung von „strukturiertes Offenheit“	42
3.3 Dienstleistungsorientierung	49

Praxisbeispiele	47
1 Regionale Netzwerke in der Praxis - oder: Alles eine Frage der Perspektive (Stefan Bauer-Wolf)	47
2 Die Österreichische Raumordnungskonferenz (ÖROK) (Stefan Bauer-Wolf)	51
2.1 Was ist „die ÖROK“?	51
2.2 Die Entwicklung der ÖROK	53
2.3 Erfolgsfaktoren	56
2.4 Resümee	58
3 Der Holzcluster Salzburg (Harald Payer, Waltraud Winkler-Rieder)	erj
3.1 Unternehmen, Ziele, Strukturen: Im Vordergrund steht die Kooperation	60
3.2 Die Entstehungsgeschichte des Clusters: Ein Segeltörn in mehreren Etappen	65
3.3 Resümee	67
4 Iq-Train - ein „praxisorientiertes Know-how-Transfersystem von und für INTERREG-AkteurInnen“ (Stefan Bauer-Wolf)	69
4.1 Erfolgsstory INTERREG	69
4.2 Iq-Train: Entstehung eines "praxisorientierten Know-how-Transfersystems von und für INTERREG-AkteurInnen"	70
4.3 Kernelemente erfolgreicher Projektsteuerung	74
4.4 Resümee	75
5 Das Netzwerk der EU-Gemeinschaftsinitiative LEADER+ in Österreich (Luis Fidschuster, Harald Payer)	78
5.1 Vernetzung fördert die Innovation im ländlichen Raum	78
5.2 Die Netzwerk-Servicestelle: Aufgabenprofil und Vernetzungsphilosophie	81
5.3 „LEADER neu“ - Wie wird es weitergehen?	88
6 „Zukunft in den Alpen“: Wissen verbreiten - Menschen vernetzen (Harald Payer, Wolfgang Pfefferkorn, Aurelia Ullrich)	90
6.1 Viele Väter und Mütter	90
6.2 Wissen verbreiten, Menschen vernetzen	93
6.3 Instrumente, Erfolgsfaktoren und Stolpersteine der Netzwerksteuerung	98
6.4 Resümee	100
7 Regionalforum Steyr-Kirchdorf (Herwig Langthaler)	101
7.1 „Impuls aus der Region“ - die Entstehung	101
7.2 „Wachstum und Veränderung“ - die Entwicklung	102
7.3 „Projekte und Vernetzung“ - die Gegenwart	103
7.4 „Vernetzung und Lernen“ - die Zukunft	107
7.5 Resümee	108

Instrumente für Netzwerkerinnen	HO
(Leo Baumfeld, Herwig Langthaler, Harald Payer, Günther Scheer)	
A 1.1 SWOT-Analyse	112
A 1.2 Teamkomposition	114
A 2.1 Selbst-Check: Die Netzwerkstärke des eigenen Unternehmens	
A 2.2 System-Umwelt-Analyse	im
A 2.3 Vertrauen inszenieren	122
A 3.1 Feedbackregeln	124
A 3.2 Kooperationsaufstellung	
B 1.1 Startworkshop für Kooperationen	128
B 1.2 Kompetenz- und Ressourcenlandkarte	130
B 2.1 Neues Erfinden - 3 x 8	132
B 3.1 Konfliktlösungstreffen	136
B 3.2 Wertschätzendes Interview	138
B 3.3 Lösungen finden durch Kontextualisierung	142
C1.1 Clusterpotentialanalyse	146
C1.2 Soziale Netzwerkanalyse (SNA)	148
C1.3 Auswahlverfahren für Netzwerkmanagerinnen	150
C1.4 Suchen und Finden - eine Einstimmungsübung	156
C1.5 Jäger, Braut und Partytiger - ein Rollenspiel	158
C1.6 Großgruppenformate für Netzwerke	160
C1.7 Checkliste Veranstaltungsplanung	164
C2.1 Netzwerkdiagnose	166
C2.2 Kooperationen im Netzwerk fördern	168
C2.3 Studienreise - Lernprotokoll	170
C2.4 Bildassoziation	172
C2.5 Regionale Fokusgruppen	174
C3.1 I-NET - Integrierte Netzwerkanalyse und Netzwerkberatung	178
C3.2 Reflexionen von Netzwerkrollen	182
Literatur	184
Autorinnen	188