

Wilfried Krokowski (Hrsg.)

Globalisierung des Einkaufs

Leitfaden für den internationalen Einkäufer

Mit Fachbeiträgen von
Sven Regula
Hauke Braack
Rüdiger Stiemer
Manfred Rihlmann



Springer

Inhaltsverzeichnis

Abkürzungsverzeichnis	XVII
1 Einführung	1
2 Internationale Beschaffung	5
2.1 Global Sourcing	5
2.1.1 Chancen des Global Sourcing	10
2.1.2 Risiken des Global Sourcing	14
2.2 Internationale Transportlogistik	19
2.2.1 Seefracht	21
Beispiel: Transportverlauf ex Works	22
2.2.2 Luftfracht	24
2.2.3 Sea-Air-Versand	25
2.2.4 Hauptumschlagspunkte	27
2.2.5 Frachtkosten	27
2.2.5.1 Luftfrachtkosten	29
2.2.5.2 Sea-Air-Frachtkosten	29
2.2.5.3 Seefrachtkosten	29
2.2.5.4 Vor- und Nachlaufkosten	30
2.2.5.5 Terminal-Handling-Charges	30
2.2.6 Zollsätze/Importbeschränkungen	31
2.2.6.1 Zollrechtliche Abfertigungsdokumente	31
2.2.7 Steuersätze	33
2.2.8 Handelsdokumente/Begleitpapiere	33
2.2.9 Transportdokumente	35
2.2.10 Incoterms	35
2.3 Innovative Konzepte in der internationalen Beschaffungslogistik	37
2.3.1 Total Logistic Service	38
2.3.2 Auftragsabwicklung mittels dem LTS	40

2.4	Voraussetzungen	46
2.4.1	Unternehmensorganisation	46
2.4.2	Mitarbeiter	48
2.4.3	Internationale Einkaufsbüros (IPOs)	51
2.4.3.1	Aufgaben von IPOs	52
2.4.3.2	Formen der Einbindung von IPOs	54
2.4.3.3	Erfahrungen	57
2.4.4	Auswahl der Beschaffungsteile	58
2.4.5	Hilfsmittel und Werkzeuge	60
2.4.5.1	TOCO - Total-Cost-of-Ownership	62
2.4.5.2	Lieferantenmanagement	72
2.4.5.3	Informations- und Kommunikationsmittel	73
2.4.5.4	Einkaufscontrolling/Informationsmanagement...	78
2.5	Bewertung	82
3	Internationales Vertragsrecht	85
3.1	Rechtswahl	85
3.1.1	Internationales Privatrecht	85
3.1.2	UN-Kaufrecht	87
3.2	Einführung in das UN-Kaufrecht	87
3.2.1	Anwendung des UN-Kaufrechts	88
3.2.2	Übersicht über das UN-Kaufrecht	91
3.2.3	Besonderheiten des UN-Kaufrechts	92
3.2.4	Primärleistungspflichten des Verkäufers	95
3.2.5	Primärleistungspflichten des Käufers	96
3.2.6	Nichtlieferung	97
3.2.6.1	Schadensersatz bei Nichtlieferung	98
3.2.6.2	Deckungskauf bei Nichtlieferung	98
3.2.7	Mangelhafte Lieferung	98
3.2.7.1	Wandelung	98
3.2.7.2	Ersatzlieferung	100
3.2.7.3	Nachbesserung	100
3.2.7.4	Minderung	101
3.2.7.5	Schadensersatz	102
3.2.7.6	Untersuchung der Ware	104
3.2.7.7	Frist einer Mängelrüge	105
3.2.7.8	Gewährleistungsfrist	105
3.2.7.9	Verjährungsfrist	106
3.2.8	Vorteile des UN-Kaufrechts	106
3.2.9	Nachteile des UN-Kaufrechts	108
3.2.10	Ausschluß des UN-Kaufrechts	110
3.3	Aufbau eines internationaler Kaufvertrages	111

3.4	Vertragssprache	112
3.5	Gerichtsstand	113
3.6	Vollstreckbarkeit von deutschen Urteilen im Ausland	113
3.7	Schiedsgerichtsverfahren	114
3.7.1	Vorteile von Schiedsgerichten	114
3.7.2	Wahl eines Schiedsverfahrens	115
4	Qualitätssicherung im internationalen Umfeld	119
4.1	Nutzen und Aufgaben	119
4.2	Entwicklung der Qualitätssicherung	121
4.3	Qualitätssicherung heute	123
4.3.1	Präventive Maßnahmen	123
4.3.1.1	Beispiel Produktionsgüter	124
4.3.2	Qualitätskosten	126
4.3.3	Verminderung des Produkthaftungsrisikos	129
4.3.4	Regelwerke und gesetzliche Regelungen	131
4.3.5	Qualitätssicherung in anderen Ländern	133
4.3.6	Qualitätssicherung als Marketinginstrument	134
4.3.7	Wertigkeit der Zertifizierung	134
4.4	Werkszeugnisse	135
4.4.1	Werkszeugnisse im Handel	135
4.4.2	Werkszeugnisse im Anlagen- und Maschinenbau	136
4.4.3	Werkszeugnisse für Produktionsgüter	136
4.5	Praktische Erfahrungea	136
4.5.1	Länderspezifische Schwierigkeiten	136
4.5.2	Auswirkungen des Transportes	137
4.5.3	Unpräzise Lastenhefte, Spezifikationen, Zeichnungen	139
4.5.4	Sprachprobleme und Kultureinflüsse	139
4.6	Praktische Qualitätssicherungsmaßnahmen	140
4.6.1	Produkt-Lastenheft	140
4.6.2	Qualitätsplanung	141
4.6.3	Pilotproduktion	141
4.6.4	Prozeß- und/oder Produktaudits, Lieferantenaudits	142
4.6.5	Qualitätsdokumente	142
4.6.6	Qualitätsdokumente und Zahlungsfreigabe	144
5	Zahlungsverkehr im internationalen Warenverkehr	147
5.1	Zahlungsbedingungen im Überblick	148
5.1.1	Vorauszahlung	150
5.1.2	Cash against Documents	151
5.1.3	Documents against Acceptance (d/a)	154
5.1.4	Dokumentenakkreditiv	155

5.1.5	Zahlung gegen Rechnung	159
5.2	Finanzierungsmöglichkeiten	159
5.2.1	Verträge in Fremdwährung	160
5.2.1.1	Allgemeine Betrachtung	160
5.2.1.2	Kursrisiko	161
5.2.1.3	Gängige Kurssicherungsmöglichkeiten	162
5.3	Abwicklung des Zahlungsverkehrs	167
5.4	Kosten der Zahlungsabwicklung	168
6	Internationale Beschaffungsmärkte	173
6.1	Europa	175
6.1.1	Westeuropa	175
6.1.1.1	Irland	175
6.1.1.2	Portugal	176
6.1.1.3	Türkei	177
6.1.2	Osteuropa	179
6.1.2.1	Bulgarien	180
6.1.2.2	Polen	182
6.1.2.3	Rumänien	183
6.1.2.4	Rußland	185
6.1.2.5	Slowakei	187
6.1.2.6	Slowenien	188
6.1.2.7	Tschechien	190
6.1.2.8	Ukraine	192
6.1.2.9	Ungarn	193
6.2	Amerika	195
6.2.1	Brasilien	195
6.2.2	Mexiko	197
6.3	Asien	197
6.3.1	China	201
6.3.2	Hongkong	204
6.3.3	Indien	207
6.3.4	Indonesien	209
6.3.5	Japan	211
6.3.6	Malaysia	212
6.3.7	Philippinen	214
6.3.8	Singapur	216
6.3.9	Südkorea	219
6.3.10	Taiwan	222
6.3.11	Thailand	225
6.3.11	Vietnam	226
6.4	Afrika	228

6.4.1 Südafrika	230
6.5 Beurteilung	232
7 Praktische Umsetzung	235
7.1 Vorgehensweise	235
7.2 Produktanforderungen	238
7.3 Spezifikationen und Normen	240
7.4 Preisvorgaben/Target Costing	241
7.5 Interne Kommunikation	242
7.6 Individuelle Qualitätsvereinbarungen	242
7.7 Internationale Kaufverträge	242
7.8 Informationsgewinnung	243
7.9 Einfluß des Wechselkurses.. ..	244
7.10 Budget	246
8 Checklisten	247
8.1 Strategische Ausrichtung	247
8.2 Einkaufsbereich	248
8.3 Zusammenarbeit mit den Lieferanten	249
8.4 Vor der Anfrage abzuklären	250
8.5 Laufende Geschäftsbeziehung mit internationalen Lieferanten...	251
8.6 Kaufverträge	251
Literaturverzeichnis	253
Kontaktadressen	259
Internetadressen	295
Autorenverzeichnis	301
Sachverzeichnis	303