

Hannes Stephan Blum

Logistik-Controlling

Kontext, Ausgestaltung
und Erfolgswirkungen

Mit einem Geleitwort von Prof. Dr. Jürgen Weber

| | |
|---|----------|
| Technische Universität Darmstadt | |
| Fachbereich 1 | |
| Betriebswirtschaftliche Bibliothek | |
| Inventar-Nr.: | 55.778 |
| Abstell-Nr.: | AR 11692 |
| | |
| | |
| | |

Deutscher Universitäts-Verlag

Inhaltsverzeichnis

| | |
|--|----------|
| Geleitwort | V |
| Vorwort | VII |
| Inhaltsverzeichnis | IX |
| Abbildungsverzeichnis | XIII |
| Tabellenverzeichnis | XV |
| 1 Einführung..... | 1 |
| 1.1 Motivation..... | 1 |
| 1.2 Zielsetzung der Arbeit..... | 3 |
| 1.3 Aufbau der Arbeit | 6 |
| 2 Grundlagen der Untersuchung | 8 |
| 2.1 Grundlagen des Logistik-Controlling im weiteren Sinne | 8 |
| 2.1.1 Grundlagen und Bezugspunkte der Logistikforschung | 9 |
| 2.1.1.1 Logistik als funktionale Spezialisierung | 10 |
| 2.1.1.2 Logistik als Koordinationsfunktion..... | 11 |
| 2.1.1.3 Logistik als Durchsetzung der Flussorientierung..... | 13 |
| 2.1.1.4 Logistik als Supply Chain Management | 14 |
| 2.1.2 Grundlagen und Bezugspunkte der Controllingforschung | 16 |
| 2.1.3 Grundlagen des Logistik-Controlling im engeren Sinne | 20 |

| | | |
|---------|--|----|
| 2.1.3.1 | Träger der Logistik-Controlling-Aufgaben | 26 |
| 2.1.3.2 | Aufgaben und Definition des Logistik-Controlling..... | 27 |
| 2.1.3.3 | Instrumente des Logistik-Controlling..... | 29 |
| 2.1.4 | Stand der empirischen Forschung..... | 36 |
| 2.1.4.1 | Empirische Studien zum Themenbereich Logistik-Controlling | 36 |
| 2.1.4.2 | Weitere Bezugspunkte in der empirischen Forschung | 44 |
| 2.2 | Weitere theoretische Bezugspunkte | 46 |
| 2.2.1 | Der Systemtheoretische Ansatz | 46 |
| 2.2.2 | Der Situative Ansatz | 48 |
| 2.2.3 | Der Ressourcenbasierte Ansatz..... | 50 |
| 2.3 | Bezugsrahmen der Untersuchung..... | 54 |
| 3 | Theoretische Konzeptualisierung und Operationalisierung der Studie ... | 56 |
| 3.1 | Kontextfaktoren..... | 57 |
| 3.1.1 | Unternehmensinterne Kontextfaktoren..... | 58 |
| 3.1.2 | Unternehmensexterne Kontextfaktoren | 63 |
| 3.2 | Logistik-Controlling..... | 66 |
| 3.2.1 | Informationssystem des Logistik-Controlling | 67 |
| 3.2.2 | Planungssystem des Logistik-Controlling | 69 |
| 3.2.3 | Kontrollsystem des Logistik-Controlling | 69 |
| 3.3 | Logistikerfolg..... | 71 |
| 3.4 | Unternehmenserfolg..... | 75 |
| 4 | Grundlagen der empirischen Untersuchung..... | 77 |

| | | |
|---------|--|-----|
| 4.1 | Erhebungsdesign und Erhebungsinstrumente | 77 |
| 4.2 | Datenerhebung und -grundlage | 80 |
| 4.3 | Analysemethoden | 85 |
| 4.3.1 | Gütebeurteilung von Konstrukten | 85 |
| 4.3.1.1 | Gütekriterien der ersten Generation | 88 |
| 4.3.1.2 | Gütekriterien der zweiten Generation | 91 |
| 4.3.1.3 | Zusammenfassung der Gütekriterien | 96 |
| 4.3.2 | Methoden der Dependenzanalyse | 97 |
| 4.3.2.1 | Regressionsanalyse | 98 |
| 4.3.2.2 | Varianzanalyse | 101 |
| 5 | Ergebnisse der empirischen Untersuchung | 103 |
| 5.1 | Empirische Konzeptualisierung und Operationalisierung der Konstrukte | 104 |
| 5.1.1 | Kontextfaktoren | 104 |
| 5.1.1.1 | Unternehmensinterne Kontextfaktoren | 104 |
| 5.1.1.2 | Unternehmensexterne Kontextfaktoren | 109 |
| 5.1.2 | Logistik-Controlling | 115 |
| 5.1.3 | Logistikerfolg | 122 |
| 5.1.4 | Unternehmenserfolg | 127 |
| 5.2 | Bestandsaufnahme zur Gestaltung des Logistik-Controlling | 129 |
| 5.2.1 | Logistikverständnis, Aufgaben und Instrumente des Logistik-Controlling | 129 |
| 5.2.1.1 | Logistikverständnis | 129 |
| 5.2.1.2 | Aufgaben und Instrumente des Logistik-Controlling | 131 |

| | | |
|---------|--|-----|
| 5.2.2 | Organisatorische Rahmenbedingungen des Logistik-Controlling | 138 |
| 5.2.2.1 | Organisatorische Verankerung | 138 |
| 5.2.2.2 | Träger des Logistik-Controlling | 143 |
| 5.2.2.3 | Weitere organisatorische Rahmenbedingungen | 145 |
| 5.3 | Determinanten des Logistik-Controlling..... | 147 |
| 5.3.1 | Varianzanalytische Untersuchung von Kontextvariablen..... | 147 |
| 5.3.2 | Regressionsanalytische Untersuchung von Kontextvariablen..... | 159 |
| 5.4 | Erfolgsauswirkungen des Logistik-Controlling auf die Logistik..... | 163 |
| 5.5 | Erfolgsauswirkung der Logistik auf den Unternehmenserfolg | 168 |
| 6 | Zusammenfassung und Implikationen | 174 |
| 6.1 | Zentrale Ergebnisse | 174 |
| 6.2 | Wissenschaftliche Bewertung | 178 |
| 6.2.1 | Bewertung vor dem Hintergrund der empirischen Logistikforschung | 178 |
| 6.2.2 | Bewertung vor dem Hintergrund theoretischer Bezugspunkte | 180 |
| 6.2.3 | Restriktionen der Untersuchung und Ansatzpunkte für weitere Forschung | 181 |
| 6.3 | Implikationen für die Unternehmenspraxis..... | 183 |
| | Literaturverzeichnis..... | 185 |