

Peter Greiner
Peter Mayer
Karlhans Stark

Baubetriebslehre – Projektmanagement

Mit 135 Abbildungen

Inhaltsverzeichnis

1 Einführung	1
1.1 Projektbegriff.....	1
1.2 Bauprojekte	2
1.3 Projektmanagement, Projektsteuerung.....	3
1.4 Zweck des Projektmanagements	5
1.5 Anwendungsbereich Bauwesen	8
2 Phasenkonzepte	11
2.1 Allgemeine Phasenmodelle.....	11
2.2 Phasenkonzepte bei Bauinvestitionen aus Bauherrnsicht	13
2.2.1 Gesetzlicher Rahmen	13
2.2.2 Grundsätzliche Planungsabläufe.....	14
2.2.3 Beschleunigtes Abwicklungskonzept im Bauwesen	16
2.2.3.1 Ausgangspunkte.....	16
2.2.3.2 Merkmale des beschleunigten Ablaufs.....	17
2.2.3.3 Vor- und Nachteile.....	19
2.3 Projektmanagementleistungen in einzelnen Phasen.....	20
3 Bauprojektorganisation	33
3.1 Ziele der Bauprojektorganisation	33
3.2 Projektstrukturierung	33
3.3 Aufbauorganisation.....	37
3.4 Ablauforganisation	41
3.5 Organisationshilfsmittel.....	45
4 Die Kostenplanung	47
4.1 Beherrschung der Baukosten	47
4.2 Kostensichten.....	48
4.2.1 Herstellkosten.....	48
4.2.2 Baunutzungskosten.....	56
4.3 Grundsätze der DIN 276.....	58
4.3.1 Phasen der Kostenplanung	59
4.4 Kostentransformationen.....	61
4.4.1 Codierungssysteme.....	61
4.4.2 Das Kostenelement.....	62
4.5 Integration von Betriebswirtschaft und Kostenplanung.....	66
4.5.1 Kostenträger	66
4.5.1.1 Die geometrische Projektstruktur.....	67
4.5.1.2 Die funktionale Projektstruktur.....	68
4.5.2 Kostenarten.....	69
4.5.2.1 Kostengruppen als Kostenart	70
4.5.3 Kostenstellen	71
4.5.3.1 Die Gliederung des Standardleistungsbuches	71

9.5	Koordination der Ausschreibung	226
9.6	Die Vergabe.....	228
10	Bauausführung	233
10.1	Phasendefinition	233
10.2	Ziele und Leistungen	233
10.3	Abgrenzung mit der Bauüberwachung des Bauherrn.....	234
10.4	Leistungsschwerpunkte.....	237
10.4.1	Organisation	237
10.4.2	Qualitätssicherung	241
10.4.3	Kostensteuerung	241
10.4.4	Terminsteuerung.....	247
10.5	Problemkreise	249
11	Facility Management.....	251
11.1	Gebäudebewirtschaftung	251
11.2	Definition des Begriffes Facility Management	252
11.3	Aufgaben des Facility Managements	254
11.4	Das raumbezogene Informationssystem.....	256
11.5	Realisierungskonzept.....	257
11.6	EDV-Konzepte	259
11.7	Wirtschaftlicher Nutzen.....	260
12	Zusammenarbeit im Projekt	263
12.1	Bedeutung im Projektmanagement	263
12.2	Kommunikation als Schlüsselfaktor	263
12.2.1	Bedeutung der Kommunikaton	263
12.2.2	Kommunikationsprozeß.....	263
12.2.3	Kommunikationsmodelle.....	266
12.2.4	Kommunikationssicherung	267
12.3	Arbeit im Projektteam.....	268
12.4	Persönliches Zeitmanagement.....	270
12.5	Neue Wege der Informationsverarbeitung.....	272
12.5.1	Das Informationsdilemma	272
12.5.2	Schlüsselfaktoren der Informationsverarbeitung	276
12.5.3	Management-Informationssysteme	277
12.5.4	Das Konzept des Data-Warehouse	279
	Sachwortverzeichnis	283