

Peter Horv ath (Hrsg.)

Performancesteigerung und Kostenoptimierung

Neue Wege und erfolgreiche Praxislösungen

2003

Sch ffer-Poeschel Verlag Stuttgart

Inhaltsverzeichnis

Vorwort.....V

I. Leistungssteigerung in der Privatwirtschaft

Grundsätzliche Aspekte

Utz Claassen/Helge Hentschel
Wertschöpfendes Controlling im Spannungsfeld zwischen Kunde und Aktionär. 3

Diether Gebert/Sabine Boerner/Ralf Lanwehr
Innovation durch Empowerment - eine Chance für die Führung?.....21

Peter Bunce/Robin Fraser/Jeremy Hope
How to Implement the Beyond Budgeting Model.....37

Werner Bruggeman/Kris Moreels
Time-Driven Activity-Based Costing - A New Paradigm in Cost Management 51

Ronald Gleich/Karsten Oehler
Trusted Controlling? wieder Vertrauen schaffen in der Post-Enron-Ära 67

Jürgen Fritz
IT-gestütztes Risikomanagement: vom Controlling zur strategischen Steuerung 109

Werner Sinzig
SAP SEM/BA zur Bereichs- und Prozesssteuerung.....119

Erfolgreiche Praxislösungen

Herbert Kauffmann/Gero Götzenberger
Aufbau eines effektiven Internal Control Systems nach Section 404
des Sarbanes-Oxley Acts.....149

Ulrich Lehner
Globale Unternehmen brauchen globale Strukturen - Globalisierung:
Mittel zur Leistungssteigerung und Kostenoptimierung? -.....167

William M. Russo/Andreas T. Ilg
Using the Balanced Scorecard to Regain Profitability.....199

<i>Patrik Gisel/Christof Schimank</i> Strategiebasierte Leistungsoptimierung bei der Raiffeisen Schweiz	209
<i>Reinhard Rupp</i> Steuerung und Controlling von internen Servicebereichen	225
<i>Thomas-Ludwig Mayer/Harald Bendl</i> Integriertes Konzernreporting in einem Telekommunikationsunternehmen	253
<i>Silvia Amrein/Markus Widmer/Dirk E. Witmer</i> „Better Budgeting“ - Planungsansatz der UBS.....	267
<i>Jürgen Schaubel</i> Better Planning in der New Economy- das Beispiel Scout24.....	295
<i>Hans-Peter Wagner</i> Auf dem Weg vom Mittelständler zum Konzern - Veränderte Anforderungen an das Finanzwesen in der HARTMANN-Gruppe	329
<i>Wolfgang Baur/Günther Lamparter</i> Risikomanagement als Instrument einer wertorientierten Unternehmensführung	355
<i>Martin Schomaker/Matthias Kuch</i> Wertorientierte Führung im Mittelstand - Umsetzung bei der R. STAHL Technologiegruppe -	379
<i>Antonius Wagner/Peter Sträube</i> Instrumente der wertorientierten Steuerung einer strategischen Management Holding.....	403

II. Leistungssteigerung im öffentlichen Management realisieren

Grundsätzliche Aspekte

<i>Gerhard Stratthaus</i> Plädoyer für eine Reform unserer Verwaltung.....	423
Ralph Becker/Frank Weise Die spezifische Ausgestaltung des Performance Management für den öffentlichen Bereich	427

Erfolgreiche Praxislösungen

Klaus Lorenz/Christian Doering

Strategieorientierte Steuerung der beruflichen schulischen Bildung
in Baden-Württemberg 443

Manfred Bandmann/Hilmar Schmidt

Den Wandel meistern - Prozessoptimierung bei der Tiefbau-Berufsgenossenschaft .. 457

Volker Oerter

Staatliche Immobilienverwaltung als Unternehmen - Der Weg zur Reformrendite
in NRW..... 477

Klaus Hamacher/Robert Borrmann

Strategische Steuerung außeruniversitärer Forschung - dargestellt am Beispiel
der Hermann von Helmholtz-Gemeinschaft..... 491

Götz Scholz

Restrukturierung der Verwaltung als Beitrag zur Strategie der Johannes Gutenberg-
Universität Mainz - Effektivität und Effizienz steigern..... 505

Autoren des Bandes 525