

I Praxishilfen Schule

Pädagogik

Dieter Smolka (Hrsg.)

Motivation und Mitarbeiterführung in der Schule

Empfehlungen
für die Schulpraxis

Luchterhand

Vaduz

Inhalt

Einleitung: Faule Säcke?	VII
Motivations-Entwicklung	1
<i>Dieter Smolka: Motivation und Führung in der Schule</i>	3
<i>Harald Gampe: Motivation und Mitarbeiterführung als gemeinsame Aufgabe von Schulleitung und Schulaufsicht</i>	24
<i>Richard Bessoth: Motivation und Leistung von Lehrer/innen: Voraussetzungen schaffen</i>	36
<i>Peter Struck: Der Lehrer der Zukunft</i>	46
<i>Ronald Mackowiak: Motivation, Leistungsbereitschaft und Arbeitszufriedenheit im Schulalltag</i>	56
<i>Reinhold Miller: Motivation durch kollegiale Kooperation</i>	65
<i>Manfred Poppe: Teamarbeit: Voraussetzung für Motivation und Mitarbeiterführung</i>	74
<i>Sabine Schröder: Didaktische Projekte als Motivation für Schulentwicklung</i>	85
<i>Doris Flor, Reinhold Jäger: Motivation und Mitarbeiterführung</i>	96
Selbst-Motivation	105
<i>Peter Hartmann: Das Kollegium motivieren - aber wie?</i>	107
<i>Ralf Kerstgens: Schulleitung und Kollegium (de-) motivieren sich gegenseitig</i>	116
<i>Rüdiger Schütz, Antje Schure: Schulmanagement und Mitarbeitermotivation für eine gute Schule</i>	124
<i>Andreas Kuhlmann: Lehrer und Motivation - (Wie) geht das?</i>	135
<i>Astrid Schmied, Irmela Specht: Motivation in der Schule - Zwei Lehrerinnen berichten, warum ihnen Schule (immer noch!) Spaß macht</i>	143
<i>Hermann Schlee: Selbsterfahrung, Persönlichkeitsreifung, pädagogische Qualifikation</i>	149

<i>Horst Kasper: Motivationskiller Mobbing</i>	156
<i>Karl-Oswald Bauer: Dabeisein - Bewegen - Begeistern.</i>	164
<i>Helene Peniuk: Zur Kunst der Mitarbeiterführung</i>	174
Motivations-Psychologie.	185
<i>Uwe Sehaarschmidt: Psychische Gesundheit und Motivation bei Lehrerinnen und Lehrern.</i>	187
<i>Klaus W. Vopel: Kann die Schule lernen? Ein Plädoyer für die intrinsische Motivation.</i>	198
<i>Helmut Heyse, Hansjürgen Kunigkeit, Heiner Wichterich: Berufszufriedenheit und Professionalisierung durch Steigerung der Selbstwirksamkeit.</i>	212
<i>Peter Herrmann, Christa Hubrig: Den Wandel gestalten. Motivation und Veränderungsmanagement.</i>	223
<i>Hartmut Baiser: Kooperation statt Konkurrenz</i>	239
<i>Christine Enders, Hermann Meidinger, Roland Storath: Spannung zwischen Realität und Vision - schulpsychologische Erfahrungen.</i>	248
<i>Walter Kowalczyk: Prima Klima - auch in der Schule!</i>	261
<i>Dieter Mundt: Motivation durch Stressabbau und Entspannungstechniken.</i>	269
Motivations-Management	277
<i>Hans-Dieter Kulhay: Selbstmotivation: Kann ich andere besser führen als mich selbst? Fragen zur eigenen Beunruhigung</i>	279
<i>Klaus Bischof: Selbstmanagement bringt Motivation.</i>	284
<i>Reinhard K. Sprenger: Selbstverantwortung in der Schule.</i>	294
<i>Gernot Lutz: Lust und Frust in der Schule.</i>	301
<i>Jürgen Steinbuss: Neues Steuerungsmodell für die Schule.</i>	307
Anhang.	317
Literaturverzeichnis.	319